

19 janvier
2010



Etats Généraux de l'Industrie

Contribution des C.C.I.
d'Aquitaine

SOMMAIRE

CONSTAT	P. 2
Propos introductifs	P. 2
Evolution de l'industrie en Aquitaine au cours des 30/50 dernières années	P. 4
A/ LES GRANDES FILIERES REGIONALES PRESENTES EN AQUITAINE	P. 8
B / POIDS DE L'INDUSTRIE EN AQUITAINE	P. 10
C / LES POLES DE COMPETITIVITE	P. 15
D / CENTRES DE DECISIONS / ATTRACTIVITE	P. 16
PRECONISATIONS / PROPOSITIONS	P. 17

CONSTAT

Propos introductifs

L'industrie est essentielle dans notre région. Chaque fois qu'on crée un emploi industriel, on génère un emploi tertiaire. En moyenne, les emplois industriels sont plus qualifiés, et donc moins précaires que les emplois de services.

Les politiques industrielles sont des politiques à long terme qui nécessitent de stabiliser des investissements sur des périodes longues (10 à 25 ans).

Ceci s'oppose à des politiques de profit à court terme, voire spéculatives, que nous avons connues ces dernières années (et qui ont débouché sur la crise que nous connaissons).

Trop souvent, le discours est de favoriser les activités tertiaires, et donc les services au détriment des services de production. Or, la plupart du temps, **il ne peut y avoir d'activités tertiaires que s'il y a activité économique** pour les soutenir.

A ce phénomène culturel s'ajoute de manière générale le **lobbying contre l'industrie**. Celui-ci est renforcé par la position de certains élus politiques (maires, collectivités locales de proximité, etc...) qui s'opposent à l'installation de trop rares projets industriels, sous prétexte qu'ils vont dénaturer l'environnement.

Outre le **lobbying mené par certains élus politiques**, il ne faut pas oublier que bien souvent les projets industriels sont soumis à la **pression d'associations qui mettent en avant la sauvegarde de la nature**. On peut noter plusieurs exemples : opposition à la venue d'un sous-traitant pour FORD à Saint-Médard-en-Jalles il y a 3-4 ans, idem pour l'implantation dans le sud-est du Lot-et-Garonne (secteur de Beauvillé) d'une unité de traitement de déchets, etc... Dans la plupart des cas, on assiste à une combinaison de ces deux lobbyings. Citons à titre d'exemple le projet de DERIVADOS FORESTALES dans les Landes (fabrication de colle pour panneau de particules) qui générerait 100 emplois et des trafics supplémentaires pour le port de Bayonne. Heureusement, cette activité s'est localisée sur le port de Bordeaux.

Le projet 4GAS au Verdon a connu un destin plus funeste puisque le refus d'investissement du Gouvernement a pour conséquence un affaiblissement évident du Port de Bordeaux.

Ces actions entraînent un allongement de la durée de concrétisation des projets, voire leur abandon.

Beaucoup de projets industriels sont considérés comme **concurrents d'un développement touristique**, sans considérer que l'activité touristique est une activité saisonnière, alors que l'activité industrielle génère de l'emploi toute l'année.

Il ne faut pas oublier que la présence de sites industriels sur des métiers spécifiques est aussi une source de **développement du tourisme industriel** ou de découverte économique. Ceci représente plusieurs intérêts :

- montrer aux populations proches des sites industriels l'activité réalisée,
- promouvoir auprès des jeunes les différents métiers présents dans ces sites industriels, et donc donner envie à une partie de ces jeunes d'effectuer ces différents types de métiers.

En Aquitaine, on peut noter plusieurs entreprises qui ouvrent régulièrement leurs portes (Centrale Nucléaire de Blaye, divers sites de produits agro-alimentaires, etc...).

Evolution de l'industrie en Aquitaine au cours des 30/50 dernières années

"L'AQUITAINE, TERRE D'INDUSTRIES"

LE DEVELOPPEMENT DE L'INDUSTRIE EN AQUITAINE :

L'image de l'industrie aquitaine résulte d'une succession de méconnaissances et d'amalgames.

Il faut rappeler que **l'Aquitaine a participé activement à la première révolution industrielle**. En dépit de l'absence de ressources minières, de nombreuses forges industrielles émergent dès le début du 19^{ème} siècle telles que les forges qui se localisent sur les multiples lieux d'affleurement du minerai et des industries portuaires, ou l'industrie agro-alimentaire (IAA) liée à la transformation de produits tropicaux.

Lors de la 2^{ème} révolution industrielle, l'Aquitaine :

- a consolidé les spécialisations pré-existantes telles que les IAA autour des sites portuaires de Bordeaux et de Bayonne,
- mais a aussi généré des activités nouvelles : industries métallurgiques (fonderies de Fumel, du Boucau, ateliers de Bordeaux,...) ; production d'électricité hydraulique ; industries chimiques (exploitation de la gemme dans les Landes et usines d'engrais à Bordeaux) ; industries de biens de consommation (chaussures, habillement, ameublement).

La 1^{ère} guerre mondiale a donné une impulsion forte à certaines industries de la région, fournisseuses de biens d'équipements (chantiers navals ou encore premiers ateliers d'aéronautique) ou de biens intermédiaires (poudrerie et pétrochimie bordelaises) en raison de leur éloignement géographique du conflit armé.

Dans les années 20/30, l'Aquitaine verra le développement et l'amplification des foyers d'industrialisation précédents, ceux de la filière agro-alimentaire (huileries, farine, traitement de la morue, sucreries), de la filière bois (1^{ère} et 2^{ème} transformation du bois, industrie papetière et industries utilisatrices des produits connexes de la chimie).

AU COURS DES 30/50 DERNIERES ANNEES

L'industrie marque le pas lors des années 50.

Lors des Trente Glorieuses, de nouvelles perspectives s'offrent à l'Aquitaine avec :

- l'exploitation du gisement de Lacq et l'implantation d'un grand complexe pétrochimique,
- l'implantation de nouvelles installations de raffinage sur le port de Bordeaux et des industries connexes au raffinage (engrais),
- l'expansion d'un complexe aéronautique, spatial et défense tant en Gironde qu'en Pyrénées-Atlantiques (DASSAULT, TURBOMECA, SNPE, SOGERMA, MESSIER-DOWTY,...),
- l'implantation de firmes multinationales (SIEMENS, FORD, THOMSON CSF, IBM, SANOFI,...),
- le développement d'une industrie viti-vinicole à vocation internationale (machines à embouteiller, cuverie, équipement de filtration, tonnellerie) (GASQUET, La GIRONDINE,...).

Aussi, l'écart se réduit entre la France et l'Aquitaine au niveau de la population active employée dans l'industrie. Il passe de 16,5 % dans les années 1954 à 6,9 % en 1975.

ENTREPRISES AYANT DISPARU AU COURS DES 30/50 DERNIERES ANNEES	ENTREPRISES CREEES AU COURS DE LA MEME PERIODE
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Forges de l'Adour ▪ Raffineries (port de Bordeaux) ▪ Fumel (forte diminution d'effectifs) ▪ Industries agro-alimentaires situées sur les ports ▪ Industrie liée à la gemme ▪ SONY ▪ IBM ▪ SOLECTRON ▪ FORD Industrie Aquitaine ▪ Chantiers navals à Bordeaux ▪ Industries chimiques situées en Pyrénées-Atlantiques, Bordeaux ▪ Industries de la chaussure, textile, habillement ▪ Restructuration industrie papetière (Tartas, Condat, Facture) ▪ Centrale électrique d'Arjuzanx ▪ Usines d'engrais ▪ Entreprise de distillerie de la gemme (PASICOS...) ▪ Entreprises de la première transformation du bois (NICOLAS, TAMBOORI, TECMA...) ▪ Industries de la chaussure (BATA, ADIDAS, ROVAN, BABY LOVE...) ▪ Miroirs BRAUTITE ▪ GASQUET ▪ LA GIRONDINE 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Centrale nucléaire à Blaye ▪ Consolidation du secteur de l'industrie aéronautique, spatial, défense ▪ Laser Mégajoule au Barp ▪ FIRST Industries Aquitaine ▪ THEBAULT (contreplaqué) ▪ Industrie de la glisse et du surf (NAPALI, QUICK SILVER, RIPCURL, BILLABONG, OXBOW...) ▪ Elevage et industrie transformation du poisson (AQUALAND, VIVIER DE FRANCE, LABEYRIE) ▪ Industrie de la carotte ▪ Aciérie de l'Atlantique ▪ Industries et services liés au pétrole ▪ Conserverie de légumes (BONDUELLE, GEANT VERT...) ▪ Système Diffusion Incendie ▪ INERTAM (torche à plasma) ▪ AUDEBAR / VERIPLAST (fabrication emballages plastiques) ▪ BIOLANDES (valorisation des cimes de pin) produits pour parfumerie CHANEL ▪ EURALIS ▪ Groupe FAYAT ▪ CASTEL ▪ CEVA SANTE ANIMALE ▪ ACTEON ▪ CREUZET ▪ UPSA ▪ EXAMECA ▪ SFRI

Depuis 1970...

DES POINTS NEGATIFS

Les crises sont dues à plusieurs facteurs :

- le renchérissement du pétrole dans les années 1970 et 1980,
- la difficulté pour un certain nombre d'entreprises de s'adapter aux évolutions du marché : automatisation, productivité, coûts salariaux, outil de production inadapté, ...
- une méconnaissance de nouveaux marchés (grande distribution, marchés étrangers),
- une difficulté de management (ex : KALISTO).

Ceci ayant, entre autres, pour conséquences :

- la disparition des centres de décision situés en Aquitaine du fait de rachat par des entreprises étrangères notamment,
- l'absence d'entreprises régionales devenant des leaders internationaux (à l'inverse de la Bretagne : groupe PINAULT, BOLLORE, groupes coopératifs...). A titre d'exemple, des sociétés très fortes dans leur domaine telles que BARDINET ou MARIE BRIZARD ne sont pas devenues leaders internationaux à l'image de grands groupes français (RICARD) ou étrangers (DIAGEO, BACCARDI) devenus internationaux, mais qui étaient aussi au départ des sociétés familiales,
- des risques de délocalisation (ex : SOLECTRON, ARENA, projet de THALES de délocaliser à Singapour,...),
- quelques exceptions : groupes CASTEL, FAYAT, GASCOGNE, EURALIS...

Ceci va se traduire par un déclin de l'emploi industriel en Aquitaine, et tout particulièrement l'effondrement du secteur textile-habillement, des industries de la chaussure (premiers secteurs d'emplois industriels avant 1968), la déliquescence des grandes entreprises de matériel vitivinicole.

Il y a encore quelques années, cette filière était composée de grosses sociétés, leaders sur le marché : PEPIN GASQUET, LA GIRONDINE, MIROIRS BRAUTHITE. Elles ont disparu faute d'avoir su s'adapter et ont, malgré le formidable marché local et un environnement favorable en matière de recherche, laissé place soit à de toutes petites entreprises qui ont parfois un très bon savoir-faire, soit à la concurrence étrangère.

DES POINTS POSITIFS

Au cours des deux dernières décennies, on constate :

- la mise en place de nouvelles activités liées :
 - à l'économie de la connaissance, au développement des technologies,
 - au développement d'un environnement favorable : réseaux de l'innovation, recherche et formation, infrastructures de communication (ports, aéroports...), d'un coût attractif de l'énergie (ex : implantation de ACA sur le port de Bayonne,...),
- de nouvelles formes de coopération entre entreprises, avec la constitution de pôles de compétitivité et de clusters SPL (Systèmes Productifs Locaux),
- l'apparition de chefs d'entreprise "leaders" (FAYAT, CASTEL, GASCOGNE...),
- le rapprochement d'entreprises (ex : EURALIS, groupe coopératif qui a structuré l'ensemble de sa filière).

- la création de nouvelles filières et leur structuration :
 - filière glisse,
 - filière aquacole,
 - filière équipement agro-alimentaire (AURIOL, BROUILLON PROCESS, RAZOL...),
 - dérivés de la chimie, cosmétique, santé (bassin de Lacq, SANOFI, CEVA SANTE ANIMALE...),
 - biotechnologie : BIOLANDES, filiales MAISADOUR.

A/ LES GRANDES FILIERES REGIONALES PRESENTES EN AQUITAINE

La région Aquitaine dispose d'un certain nombre de filières industrielles connues telles que :

- Industries agro-alimentaires,
- Construction navale, aéronautique et ferroviaire,
- Industries des équipements mécaniques,
- Industries du bois et papier,
- Métallurgie et transformation des métaux,
- Chimie, caoutchouc, plastiques.

De plus, certaines de ces filières ont fait l'objet de pôles de compétitivité (cf. description au paragraphe B).

Par contre, d'autres filières sont moins connues et sans doute pas suffisamment exploitées :

- Biotechnologies,
- Nanotechnologies.

Aéronautique, espace et défense

- 41 000 emplois, dont 16 000 chez les constructeurs et donneurs d'ordres,
- 3,9 milliards d'Euros de chiffre d'affaires, 2/3 dans l'aéronautique, 1/3 dans l'espace,
- leader mondial en turbines pour hélicoptères, trains d'atterrissage, avions d'affaires haut de gamme, batteries d'aéronefs,
- leader européen en lanceurs et propulsion, radars et systèmes aéroportés, systèmes de cockpit, avions militaires, matériaux composites hautes performances, simulation et essais sol-vol, technologies de rentrée atmosphérique.

Source : Insee 2007

Bois, papier et ameublement

- 34 000 emplois, de la sylviculture à la diffusion de produits finis,
- 2,6 milliards d'Euros de chiffre d'affaires, dont 1 milliard d'Euros à l'exportation,
- principales activités : sciage, caisses et palettes, parquets et lambris, panneaux, activités de trituration,
- leader national de l'exploitation forestière, du sciage et du parquet, des pâtes à papier, des papiers et des cartons.

Agro-alimentaire

- 30 000 emplois salariés et 5,8 milliards d'Euros de chiffre d'affaires,
- 1^{ère} région française pour la production sous signe de qualité et/ou d'origine,
- une grande diversité de productions : viandes, poissons (pêche, conchyliculture et salmoniculture) et boissons (vin en particulier).

Les clusters sont mentionnés page 15.

B / POIDS DE L'INDUSTRIE EN AQUITAINE

Aquitaine / France

Chiffres clés de l'industrie en Aquitaine		Part (%) Aquitaine/France métropolitaine
Valeur ajoutée (2007)	9,9 milliards d'€	4,2
Etablissements (01/01/2007)	16 652	5,5
Emploi (31/12/2007)	159 700	4,2
<i>dont emplois salariés</i>	149 800	4,1
Créations d'entreprise (2008)	1 133	5,2

Source : INSEE

L'industrie occupe, avec 12,9 %* de l'emploi total et 12,9 %* de la valeur ajoutée, une place relativement moins importante en Aquitaine que dans l'économie française. (* source INSEE – 2007).

Elle repose sur de puissantes filières de haute et moyenne technologies (aéronautique, espace et défense, chimie, pharmacie et matériaux) ou traditionnelles (agro-alimentaire, bois-papier) ainsi que sur des activités émergentes, à haute valeur ajoutée : laser et optique, biotechnologies, énergies nouvelles, matériaux nanostructurés...

Aquitaine / Europe

En 2007, le poids de l'emploi industriel en Finlande (19,2 %) et en Irlande du Sud (16 %) est supérieur à celui de l'emploi industriel en Aquitaine (12,9 %).

VALEUR AJOUTEE

La valeur ajoutée brute dans le secteur industriel est passée de 8,3 milliards d'Euros en 2000 à 9,9 milliards d'Euros en 2007 (soit une hausse de 19,2%).

Sur la même période, l'effectif industriel est passé de 163 000 en 2000 à 159 000 en 2007 (soit une diminution de 2,45%).

⇒ **La productivité aquitaine s'est donc améliorée entre 2000 et 2007.**

L'industrie aquitaine contribue pour 12,9 % à la Valeur Ajoutée Brute de la région (soit au 7^{ème} rang national), et seulement au 177^{ème} rang au niveau européen (sur un total de 271 régions européennes).

Elle est au même rang que Midi-Pyrénées (9^{ème}) mais loin derrière Rhône-Alpes (2^{ème}) et Pays de la Loire (4^{ème}).

L'Aquitaine se situe au 5^{ème} rang national pour la Valeur Ajoutée Brute par emploi (près de 58 000 Euros), et au 107^{ème}/211 rang des régions européennes, ce qui est un niveau comparable au Pays Basque espagnol.

7^{EME} REGION POUR LES DEPENSES DE RECHERCHE & DEVELOPPEMENT

	Recherche publique *		Recherche privée	
	Aquitaine	Aquitaine/France (%)	Aquitaine	Aquitaine/France (%)
DIRD**(Ms d'€)	343	2,8	624	2,6
Effectifs	5 206	3,5	6 327	3,1
dont chercheurs	3 211	3,5	3 258	2,9

*Hors défense et institutions sans but lucratif

**Dépenses intérieures de Recherche & Développement

Source : Ministère de l'éducation nationale, de l'enseignement supérieur et de la recherche – 2006 (semi-définitifs)

En Aquitaine, la recherche privée repose essentiellement sur les industries de l'aéronautique, de la chimie et de la santé.

L'Aquitaine se situe au 7^{ème} rang pour la part des dépenses de R & D dans le PIB régional alors que Midi-Pyrénées occupe le 1^{er} rang, et Rhône-Alpes le 3^{ème} rang.

Au niveau européen, l'Aquitaine est au 148^{ème} rang alors que le Pays Basque espagnol est 136^{ème}.

En 2006, l'Aquitaine occupe le 9^{ème} rang national pour l'emploi dans les secteurs d'intensité technologique, alors que Midi-Pyrénées se situe au 2^{ème} rang, et que Rhône-Alpes est au 6^{ème} rang.

BREVETS

L'Aquitaine se place au 21^{ème} rang national pour la demande de brevets auprès de l'Office Européen des Brevets.

Au niveau européen, l'Aquitaine se classe au 151^{ème} rang des régions européennes pour l'année 2005, avec 28,7 demandes de brevets par million d'habitants ; le Pays Basque espagnol occupe le 130^{ème} rang des régions européennes avec 44,07 demandes de brevets par million d'habitants pour cette même année.

L'Irlande du Sud dépose 50 % de plus de demandes de brevets auprès de l'OEB que l'Aquitaine.

Source : Eurostat

UN IMPORTANT TISSU DE SOUS TRAITANTS

423 entreprises industrielles emploient plus de 25 500 salariés et réalisent un chiffre d'affaires de 6,5 milliards d'Euros.

Par contre, le manque de diversification des sous-traitants a généré des difficultés (pertes d'exploitation, difficultés de trésorerie et de maintien de l'emploi) et a fragilisé un grand nombre de PME.

Source : Cotraitel – 2008

5^{EME} REGION FRANÇAISE PAR LES INVESTISSEMENTS ETRANGERS

L'Aquitaine représente 7,2 % des investissements étrangers en France pour l'année 2008, soit 2 290 emplois créés ou repris.

344 établissements industriels sont contrôlés majoritairement par l'étranger, et emploient 29,1 % de l'effectif industriel régional.

Sources : Association Française des Investissements Internationaux - SESSI 2006, établissements industriels des filiales de 20 salariés et plus (hors IAA)

INTERNATIONAL : UNE FORTE SPECIALISATION

Secteurs	Exportations (14,1 Mds)		Importations (12,1 Mds)	
	Part du secteur dans le total aquitain	Part du secteur dans le total en France	Part du secteur dans le total aquitain	Part du secteur dans le total en France
Industries alimentaires*	19,9 %	9,0 %	8,2 %	6,5 %
Aéronautique et spatial (autres matériels de transport)	18,4 %	7,7 %	11,7 %	3,3 %
Produits chimiques	11,3 %	11,7 %	12,7 %	10,6 %
Produits pharmaceutiques	10,7 %	8,6 %	6,8 %	4,7 %
Culture et élevage	7,0 %	3,2 %	2,2 %	1,9 %
Produits métallurgiques	6,8 %	8,9 %	5,8 %	8,1 %
Papiers et cartons	4,8 %	1,2 %	2,4 %	1,3 %
Industrie automobile	3,7 %	11,3 %	7,1 %	10,4 %
Equipements électriques et électroniques	3,2 %	6,2 %	4,9 %	7,3 %
Equipements mécaniques	2,8 %	9,2 %	5,8 %	7,8 %

* y compris boissons

Source : Direction Interrégionale des Douanes de Bordeaux – 2008

Il est à remarquer qu'en Aquitaine la part des exportations dans le PIB est comparable à celle de la région Pays-de-la-Loire, mais nettement inférieure à celle de Midi-Pyrénées.

L'Aquitaine se classe au 12^{ème} rang des régions françaises, à la fois pour les exportations et les importations.

L'Aquitaine est la 1^{ère} région française des ventes à l'étranger de produits du travail du bois. Elle est la 3^{ème} région exportatrice de produits de la construction aéronautique et de papiers - cartons.

150 000 SALARIES DANS L'INDUSTRIE AQUITAINE

L'industrie aquitaine résiste mieux que la moyenne nationale au mouvement général de repli des effectifs industriels. De 1998 à 2007, elle a perdu 3,9 % de ses effectifs contre 9,0 % en France métropolitaine.

	Part du secteur dans l'industrie (%)	Part de l'Aquitaine en France métropolitaine (%)	Estimations d'emplois salariés
Industries agricoles et alimentaires	19,9	5,4	29 825
Construction navale, aéronautique et ferroviaire	10,0	10,6	15 008
Industries des équipements mécaniques	9,9	3,6	14 875
Industries du bois et du papier	9,4	8,9	14 084
Métallurgie et transformation des métaux	7,8	2,9	11 635
Chimie, caoutchouc, plastiques	7,5	3,6	11 188
Eau, gaz, électricité	6,8	5,0	10 165
Produits minéraux	4,7	4,5	7 041
Equipements électriques et électroniques	4,7	3,3	7 004
Édition, imprimerie, reproduction	4,3	3,5	6 436
Pharmacie, parfumerie et entretien	3,6	3,5	5 327
Equipements du foyer	3,1	2,9	4 710
Automobile	2,9	1,6	4 332
Habillement, cuir	2,2	4,3	3 367
Composants électriques et électroniques	2,2	1,8	3 233
Textile	0,7	1,4	992
Production de combustibles et de carburants	0,4	2,2	594

Source : INSEE - Estimations d'emplois salariés au 31/12/2007

En termes d'emplois salariés industriels, l'Aquitaine occupe la 8^e place des régions françaises, devant Midi-Pyrénées et loin derrière Pays de la Loire (3^e rang) et Rhône-Alpes (2^e).

En Aquitaine, le nombre d'entreprises de petite taille est plus important qu'en Rhône-Alpes.

DES SALAIRES SUPERIEURS DANS L'INDUSTRIE

Quelle que soit la catégorie socio-professionnelle, les salaires nets industriels sont presque toujours supérieurs au salaire net moyen toute activité confondue (en Euros courants).

Les salaires nets selon les CSP pour l'année 2006 (€ courants)

	Industrie	Service aux entreprises	Toute activité
Cadre	47 270	47 583	46 260
Profession Intermédiaire	25 560	23 012	23 522
Employé	17 930	17 191	16 332
Ouvrier	18 010	15 002	17 076

Source : INSEE

Le tissu industriel aquitain révèle toutefois certaines fragilités en matière de Recherche & Développement, de positionnement international de ses entreprises, d'innovation et de compétitivité, ainsi qu'un déficit d'entreprises de taille moyenne.

C / LES POLES DE COMPETITIVITE

Les pôles de compétitivité labellisés par le Gouvernement en 2005 contribuent à la politique nationale de l'innovation en développant des synergies sur un même territoire entre les entreprises, les centres de formation et les unités de recherche.

En Aquitaine, on compte à ce jour 4 pôles de compétitivité :

- AEROSPACE VALLEY (pôle mondial avec Midi-Pyrénées)
- PROD'INNOV
- XYLOFUTUR
- ROUTE DES LASERS

... ET 4 PROJETS DE POLES

- Construction et habitat durables : CREADh
- Vigne et vin : AQUIVIN
- GLISSE
- Energies nouvelles : AVENIA

Il faut aussi noter qu'en Aquitaine, il y a depuis plusieurs années, un investissement fort pour la création de SPL (Systèmes Productifs Locaux). A ce titre, on peut noter le SPL Fruits et Légumes en Lot-et-Garonne, un SPL agro-alimentaire et tourisme situé au Pays Basque.

D / CENTRES DE DECISIONS / ATTRACTIVITE

Portée par les secteurs de l'agro-alimentaire, des équipements électriques, électroniques, informatiques et médicaux, du bois et du papier ainsi que de la chimie et de la plasturgie, la région Aquitaine a vu son attractivité productive se renforcer au fil des ans, pour devenir en 2008 la cinquième région française en nombre d'**Investissements Directs Etrangers** reçus. Si l'attractivité sectorielle de l'Aquitaine s'explique par un certain nombre de raisons historiques et de caractéristiques sectorielles, force est de constater que le positionnement de la région n'est pas le fruit de ses seuls acquis, mais bien le résultat de politiques ambitieuses.

Le renforcement et le développement des infrastructures sont de toute évidence des premiers éléments déterminants. Si les **infrastructures routières** montrent une surcharge de l'axe nord/sud du littoral, tant sur le réseau routier que ferroviaire, et une saturation quotidienne de la traversée de certaines agglomérations (Bordeaux et Bayonne-Anglet-Biarritz), les principales structures aéroportuaires connaissent un développement important et contribuent à irriguer le tissu économique régional.

Aussi, il est nécessaire de doter l'Aquitaine d'infrastructures ferroviaires (LGV Sud Europe Atlantique) et autoroutières (A65, mise à 2x3 voies de l'A63, desserte de l'agglomération de Bordeaux, mise à 2x2 voies de la RN21) indispensables pour renforcer son attractivité.

Le bon positionnement de l'**enseignement supérieur** en Aquitaine, porté par des universités, des instituts et des écoles bénéficiant d'un rayonnement international, apparaît être le deuxième élément explicatif fort de cette montée en puissance. En 2008, les effectifs universitaires en Aquitaine se sont accrus de 4,5 % par rapport à 2003 tandis que le nombre d'élèves ingénieurs, toutes formations confondues, s'est accru de près de 40 % sur cette même période. Peu dissociables du monde de l'enseignement et de la formation, les activités de recherche apparaissent beaucoup plus difficiles à évaluer tant le positionnement de l'Aquitaine au sein des régions françaises varie en fonction du critère retenu.

Plusieurs décisions récentes vont venir encore renforcer l'enseignement supérieur en Aquitaine :

- Bordeaux a été l'un des pôles universitaires retenus pour le plan CAMPUS,
- l'accueil à Bordeaux de l'INRIA (recherche en automatisme et intelligence virtuelle)
- etc...

Aussi, dans ce cadre est-il important de s'appuyer sur ces points forts pour, d'une part accroître la diffusion des technologies vers les entreprises, et d'autre part, pour attirer l'implantation de nouvelles entreprises en Aquitaine.

Enfin, il apparaît clairement que le développement d'importantes synergies entre les acteurs du monde économique et le renforcement des partenariats public-privé est à poursuivre pour accroître la visibilité internationale de l'Aquitaine. De plus, la mise en place de **réseaux de valorisation de recherche, de transfert de technologie, de prospection et d'accueil**, mais également le développement de **pôles de compétitivité** et des technopoles performantes sont à consolider et faire de l'Aquitaine une terre d'innovation, moteur de croissance durable de demain.

PRECONISATIONS / PROPOSITIONS

L'industrie a besoin d'une stratégie à moyen et long termes, partagée par l'ensemble des partenaires industriels et politiques : "Il faut jouer grouper".

Les propositions des C(R)CI d'Aquitaine sont classées selon les cinq groupes de travail mis en place par le Préfet de Région.

INNOVATION / ENTREPRENEURIAT ET ACCES AUX FINANCEMENTS

- ↪ Mutations : faciliter les adaptations, reconversion des entreprises (notamment sous-traitantes cf. aéronautique, automobile, etc...) par des mesures de soutien, d'accompagnement,
Action : proposer un dispositif porté par les CCI permettant d'associer des diagnostics stratégiques et financiers réalisés par les conseillers des CCI à des plans de développement et de diversification au bénéfice des PME industrielles.
- ↪ Maintien du patrimoine industriel (transmission des entreprises à enjeu, mesures en faveur des compétences, capital humain, etc...),
Action : développer une approche filière au sein du programme transmission des CCI aquitaines : cette nouvelle approche par filière permettrait de développer et de promouvoir des outils adaptés aux spécificités des secteurs d'activité concernés, par exemple le secteur aéronautique, pour lequel la problématique de transmission doit intégrer les orientations stratégiques des donneurs d'ordres.
- ↪ Développer les secteurs en émergence : biotechnologie, eco-technologie... et les filières telles que photonique, laser, dérivés de la chimie,
- ↪ Accroître l'effort de Recherche & Développement des entreprises (soutien financier, mesures d'accompagnement...),
- ↪ Renforcer les actions en faveur de l'innovation, de l'éco-conception, de l'amélioration de la compétitivité,
- ↪ Soutenir l'effort d'innovation des entreprises par la mise en place de nouveaux outils de financement,
- ↪ Maintenir le patrimoine industriel (transmission des entreprises à enjeu, mesures en faveur des compétences, capital humain, etc...),
- ↪ Small Business Act Aquitaine avec le partenariat entre les grands groupes et les PME/TPE,
- ↪ Développer des bourses locales et l'actionnariat de proximité,
- ↪ Valoriser les brevets déposés en Aquitaine ou à l'extérieur de l'Aquitaine,
- ↪ Développer la recherche dans les technologies clés de l'avenir en lien avec les atouts de l'Aquitaine (ex : bio-matériaux, bio-technologies, nutrition...),
- ↪ Renforcer les moyens en faveur de la création d'entreprise (incubateur, pépinière, hôtel d'entreprises...),
- ↪ Utiliser les normes et réglementations comme une source de développement de nouveaux produits ou procédés.

EMPLOI / COMPETENCES / FORMATION ET POLITIQUE DE FILIERES

- ↪ Promouvoir les métiers de l'industrie auprès des jeunes,
Action : co-organiser, en partenariat avec les syndicats professionnels concernés des journées "portes ouvertes" permettant de faire découvrir aux jeunes les métiers de l'industrie.
- ↪ Développer le "lean management" pour faciliter la compétitivité et la productivité des entreprises de l'Aquitaine,
- ↪ Développer les collaborations entre les lycées techniques et les organismes d'appui à l'entreprise,
- ↪ Développer et promouvoir les concours, prix, visant à mettre en valeur par exemple la création d'entreprise, les entreprises innovantes...
- ↪ Promouvoir les filières techniques des lycées,
- ↪ Renforcer en Aquitaine les formations destinées à l'industrie (formation d'ingénieur...),
- ↪ Accroître les actions de gestion prévisionnelle d'emploi de compétences à destination des entreprises industrielles,
- ↪ Développer auprès des étudiants en gestion et marketing la culture scientifique,
- ↪ Promouvoir les formations diplômantes d'Aquitaine à l'étranger,
- ↪ Valoriser auprès des investisseurs les centres de formation existants en Aquitaine pour favoriser l'implantation dans la région de nouvelles activités,
- ↪ Proposer des formations intensives aux langues pour permettre aux entreprises régionales de pouvoir mieux accéder aux marchés étrangers.

COMPETITIVITE ET CROISSANCE VERTE

- ↪ Tout mettre en œuvre pour que les 4 projets de pôles aquitains obtiennent un label "pôle de compétitivité",
Action : susciter une prise de position forte des Présidents des CCI d'Aquitaine vis-à-vis des services du Premier Ministre afin d'accélérer la labellisation des projets de pôles en cours.
- ↪ Accompagner le développement des PME membre des pôles de compétitivité,
Action : par la réalisation de diagnostics stratégiques et innovation, faciliter la recherche de financement et l'intégration des PME dans les projets portés par les pôles. Des objectifs quantitatifs peuvent être fixés aux CCI.
- ↪ Consolider le point fort que représente la fourniture d'énergie à prix compétitif : bio-masse, photo-voltaïque, nucléaire...
- ↪ Aménager le territoire (infrastructures de communication (route, fer, mer, TIC) pour relier les grands pôles économiques), relations avec des pôles d'autres régions en France ou du nord de l'Espagne,
- ↪ Faciliter l'accès des entreprises d'Aquitaine au grand équipement ITER installé à Cadarache (Bouches du Rhône),

- ↪ Accroître les technologies, savoir-faire dans les domaines des contrôles / automatismes / mesures afin de renforcer les processus de traçabilité, qualité et de sécurité,
- ↪ Développer des actions spécifiques sur un certain nombre de bassins d'emplois (ex : Lacq) en valorisant leurs atouts,
- ↪ Développer les infrastructures de communication nécessaires à la compétitivité de l'industrie en Aquitaine,
- ↪ Développer les marchés internationaux des PME/ TPE,
- ↪ Accompagner les entreprises à l'internationalisation de leurs offres par la modernisation de l'organisation et la meilleure connaissance des marchés à l'export,
- ↪ S'appuyer sur la dynamique d'un réseau de villes moyennes,
- ↪ Développer la recherche en machinisme agricole (permettant ainsi la compétitivité des filières agro et forêt fortement présentes en Aquitaine),
- ↪ Favoriser le développement d'entreprises de taille moyenne ou d'entreprises "à enjeux",
- ↪ Appliquer de manière "intelligente" les différentes réglementations concernant les activités industrielles afin de ne pas pénaliser les industries françaises dans le cadre d'une compétition mondiale,
- ↪ Renforcer les infrastructures en matière de haut débit,
- ↪ Proposer une offre de services (bouquets de services numériques de plus en plus performants),
- ↪ Renforcer la recherche sur les véhicules du futur (avion, bateau, train, automobile) notamment sur le poste motorisation (pile, batterie, nouveau système de moteur...) en s'appuyant sur les entreprises et laboratoires de recherche déjà existants sur le territoire aquitain.

FILIERE BOIS

- ↪ Développer et promouvoir la construction Bois à partir des essences de la forêt d'Aquitaine (bâtiments et habitat à ossature bois ou réhabilitation thermique des bâtiments existants),
- ↪ Valoriser les sous-produits de la filière pour booster le développement de la chimie verte ou de l'énergie renouvelable,
- ↪ Rechercher des essences adaptées au sol du massif landais permettant de mieux faire face aux impacts climatiques (tempête, réchauffement...),
- ↪ Renforcer les moyens de recherche en Aquitaine par la création d'une école sur l'ensemble des technologies nécessaires à la filière Bois.

FILIERE AERONAUTIQUE

- ↪ Ne pas pénaliser les entreprises présentes en Aquitaine qui sont soumises aux fluctuations de la parité Euro/Dollar (ex. filière aéronautique),
- ↪ Sauvegarder les compétences existantes dans les différents métiers de l'aéronautique notamment en période de crise par la mise en place de plans de formation des salariés "non productifs" (au lieu d'une période chômage technique),
- ↪ Structurer les entreprises sous-traitantes (beaucoup d'entre elles sont de petite taille) pour mieux répondre aux attentes des donneurs d'ordres,

- ↳ Accompagner les entreprises de la filière aéronautique face aux nouvelles réglementations, normes et directives,
- ↳ S'appuyer sur les atouts et compétences des entreprises et des laboratoires aquitains pour développer l'avion du futur (carburant, avionique, éléments de structure...),
- ↳ Créer en Aquitaine un centre de démantèlement des missiles et des avions,
- ↳ Promouvoir "l'image aéronautique" de la région par la mise en place d'événements à destination soit du grand public, soit d'un public plus ciblé tel que les jeunes, pour leur donner envie de s'intéresser aux métiers liés à cette filière.

~ ~ ~ ~ ~
~ ~ ~